

Anonymisierter Auszug aus einem Vorschlagskatalog als konkretes Beispiel für ein Gesundheitszirkel-Ergebnis zum Bereich Arbeitsorganisation:

Projektmanagement

Ausgangssituation:

Mangel an Planung: Vieles in der Firma läuft irgendwie

Kein Platz/keine Zeit für Besprechungen

Entscheidungen über die Durchführung bzw. Inhalte von Projekten werden zu spät getroffen, inkonsequent verfolgt, laufende Umplanungen erschweren zielgerichtetes Vorgehen.

Abgeschlossene Projekte werden nicht reflektiert, aus begangenen Fehlern wird nicht gelernt.

Vorlaufzeiten für Projekte zu kurz

Folgen:

- Mehrarbeit
- Stress
- Zeitdruck
- Konflikte
- Fertigstellungstermine können nicht eingehalten werden

Lösungsvorschläge

Stärkung der Kompetenz im Projektmanagement; z.B.:

- Personalplanung: Bei Neueinstellungen auf Managementenerfahrungen achten
- Erweitern des Qualifizierungsangebots um Projekt- und Zeitmanagementseminare
- Hinzuziehen eines externen Projektcoaches zur Betreuung der einzelnen Projektteams

Realistische Zeitplanung:

- Raum für Projektmanagement und durchdachte Planung schaffen
- Längere Vorlaufzeiten für Projekte anstreben
- Einführung einer elektronischen Projektdokumentation, Erfahrungswerte aus vorangegangenen Projekten können so für die Planung zukünftiger herangezogen werden.

Benennen eines Leiters/einer Leiterin für einzelne Projekte, Ausstattung des/derselben mit entsprechenden Kompetenzen und Ressourcen.

Know How unserer eigenen ExpertInnen gezielt für uns selbst nutzen.